



**Kord Bezi Sanayi
ve Ticaret A.Ş.**

**14. Yıl
Çalışma Raporu
1986**

KORDSA



**Kord Bezi Sanayi
ve Ticaret A.Ş.**

**14. Yıl
Çalışma Raporu
1986**



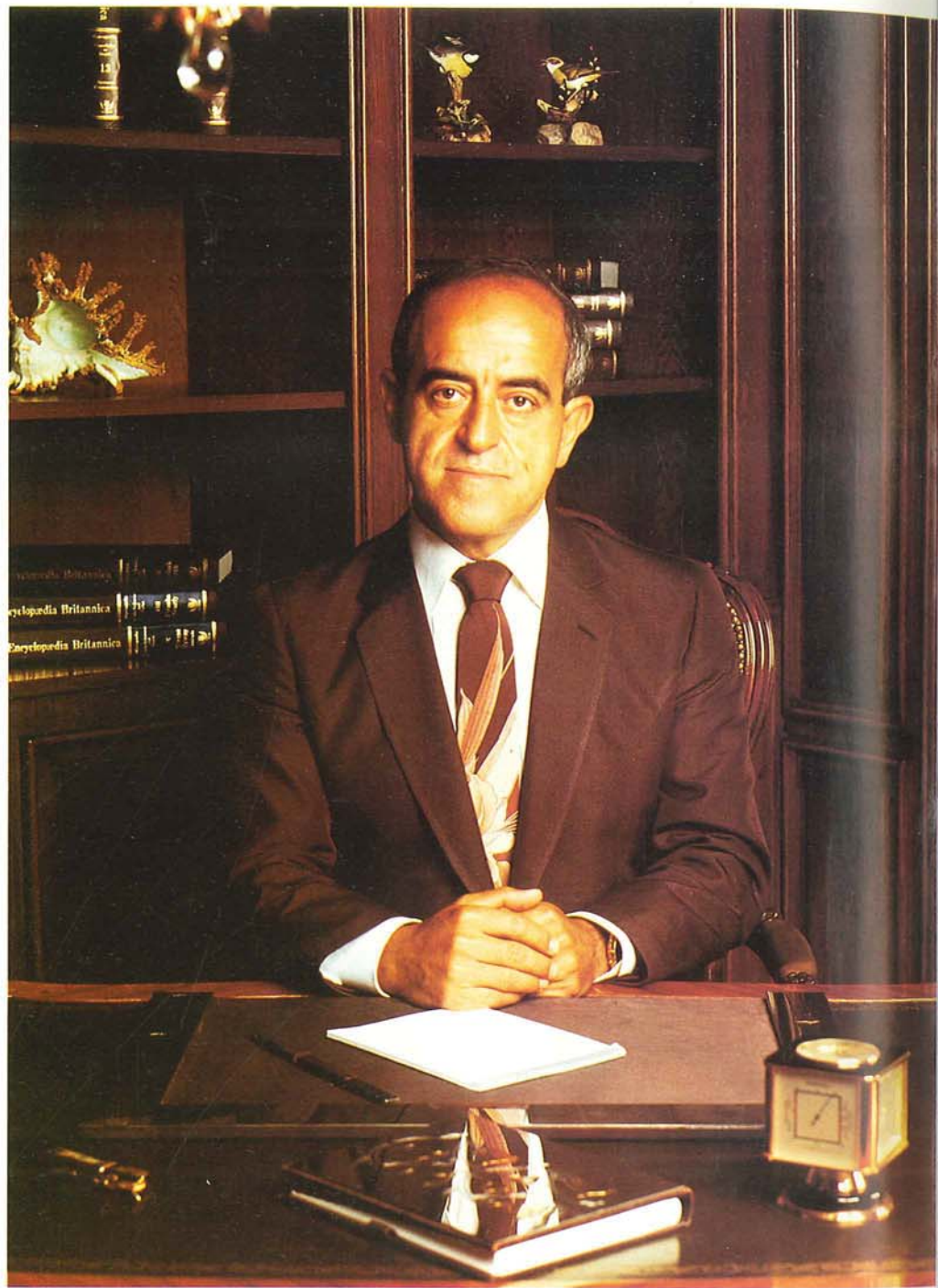
Gündem

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 26 Mart 1987 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

1. Açılış ve Başkanlık Divanı teşkili,
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının imzası hususunda Başkanlık Divanı'na yetki verilmesi,
3. 1986 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi raporlarının okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulunun 1986 yılı bilançosu ve kâr-zarar hesabıyla ilgili önerisinin görüşülmesi,
4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin, Şirketin 1986 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
5. Yönetim Kurulu'nun 1986 yılı kâr dağıtım ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesi,
6. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin, T. T. Kanununun 334. ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

Şirketimiz 14. Olağan Genel Kurulu 26 Mart 1987 Perşembe günü saat 14.00'de İstanbul, Taksim Etap Marmara Oteli Balo Salonunda toplanacaktır.





Yönetim Kurulu Başkanından

Sayın Ortaklarımız,

1986 yılı faaliyetlerimizi ifade eden Çalışma Raporumuz ile Bilanço ve Gelir Gider hesabımızı tetkik ve tasviplerinize sunar, Genel Kurul Toplantımıza katılan değerli hissedarlarımız ve temsilcilerini saygı ile selamlarım.

1984 yılında başlatılan, 1985 ve 1986 yıllarında da devam ettirilen Türkiye ekonomisinin liberalleştirilmesi, serbest piyasa ekonomisi şartlarının tesisi ve ekonomik yapımızın dış rekabet şartlarına uyabilecek sıhhatli bir bünyeye kavuşturulması paralelinde alınan radikal tedbirler ve uygulamalar neticesinde ortaya çıkan yeni ekonomik ortamın doğurduğu bazı problemler ve zorluklardan Şirketimiz de etkilenmiş, ancak; zamanında alınan önlemler ve yapılan planlamalar ile genel ekonomik düzende meydana gelen bu arızı aksaklıkların Şirketimiz üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler, hemen hemen etkisiz hale getirilmiştir.

1986 yılında Türkiye ekonomisini uzun süre meşgul eden iki önemli ve birbiri ile bağlantılı konu, ihracatımızın hedeflenen yıllık seviyesine ulaşamaması ve buna bağlı olarak zaman zaman yaşanan döviz fiyatlarındaki dengesizlikler ve transferlerdeki zorluklar olmuştur.

Petrol fiyatlarının Dünya piyasalarında 1986 yılında gösterdiği büyük düşme, ülkemiz ithalatı ve fiyat dengelerini olumlu yönde etkilerken; önemli ihraç pazarlarımız olan petrol ihraç

eden ülkelere olan dış satışlarımızın azalmasına neden olmuştur. Ayrıca uzun süreden beri İran ve Irak arasında süregelen savaş bu ülkelerin ekonomik yapılarını tahrip etmiş ve azalan petrol üretimi ve düşen fiyatlar nedeniyle alım güçlerini olumsuz yönde etkilemiştir.

Şirketimiz gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında gelişen ve değişen ekonomik şartları gözönünde tutarak bir yandan mevcut kalitenin korunması ve geliştirilmesi, diğer yandan da dış pazarlardaki gelişmelere süratle cevap verebilecek etkin bir satış politikasının izlenmesi, mevcut fiyat dengelerini de kontrol altında tutarak yeni dış pazarlarda Kordsa mamullerinin yerini alması faaliyetlerine 1986 yılında da devam etmiştir. Bu faaliyetler çerçevesinde İtalya, Fransa ve Etyopya gibi ülkelere ihracat gerçekleştirilmiş olup, bu faaliyetlerimize yoğun bir şekilde devam edilmektedir.

1985 yılı Ekim ayında başlamış bulunduğumuz araştırma ve geliştirme merkezimiz ARGESA'nın inşaat çalışmaları 1986 yılı içinde hızla sürdürülmüş ve binaların 1987 yılı içinde tamamen bitirilmesi için gerekli planlama yapılmış bulunmaktadır. Ayrıca bu tesis için gerekli teknik ekipmanlar için bağlantılar yapılmış ve araştırma geliştirmenin en önemli ve hayati unsuru olan insan gücü planlaması yapılarak kadroların ana unsurları belirlenmiştir.

Şirketimiz geniş kapasitesi, daima yüksek kalitesi, başarılı

yönetimi, çalışkan ve becerili işgücü ve yüksek çalışma temposu ile önümüzdeki yıllarda da siz kıymetli ortaklarımıza başarılı sonuçlar takdim etmeyi ana hedef seçmiş bulunmaktadır. Başarılı sonuçların sağlanabilmesi için de Şirketimiz bugüne kadar olduğu gibi her seviyedeki personeli ile hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde çalışmalarını sürdürmeye devam edecektir.

1987 yılının da KORDSA ailesi ve memleket ekonomisi açısından başarılı geçmesini temenni eder, Genel Kurula şeref veren kıymetli hissedarlarımız ve temsilcilerine teşekkürlerimi sunarım

Saygılarımla,



Sakıp SABANCI

Yatırımlar



Günümüzde dünyanın en büyük kord bezi üreticilerinden biri haline gelen KORDSA, bu gelişmesini; kurulduğu günden beri izlediği planlı büyüme politikaları ve bunun neticesinde gerçekleştirdiği yatırımlarına borçludur.

8.100 ton/yıl büküm ve dokuma, 14.000 ton/yıl terbiye kapasitesiyle kurulan KORDSA bugün büküm ve dokumada 22.000 ton/yıl, terbiyede ise 28.000 ton/yıl kapasiteye ulaşmıştır.

Şirketimiz faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olan yatırımlarımız sayesinde ülkemizin sanayileşmesine katkımız sürdürülebilmiş ve yurt dışındaki rekabet gücümüz artarak ülke ihracatında gurur kaynağı olma özelliğimiz devam edebilmiştir.

1983 yılında alınan Teşvik Belgesi ile yatırımına başlanan 3. Kord Bezi tesislerinde, planlandığı şekilde 1985 yılında üretime geçilmiştir. Söz konusu tevsi yatırımı ile Kordsa tesislerinde üretim optimum kapasiteye ulaşmıştır.

Kord Bezi üretim kapasitesinin yaklaşık %50'sini ihraç edebilen KORDSA, aynı zamanda kendi geliştirdiği teknoloji ile başta chafer ve konveyör bezleri olmak üzere endüstriyel bezlerin üretiminde de adını tüm dünyada duyurmuştur.

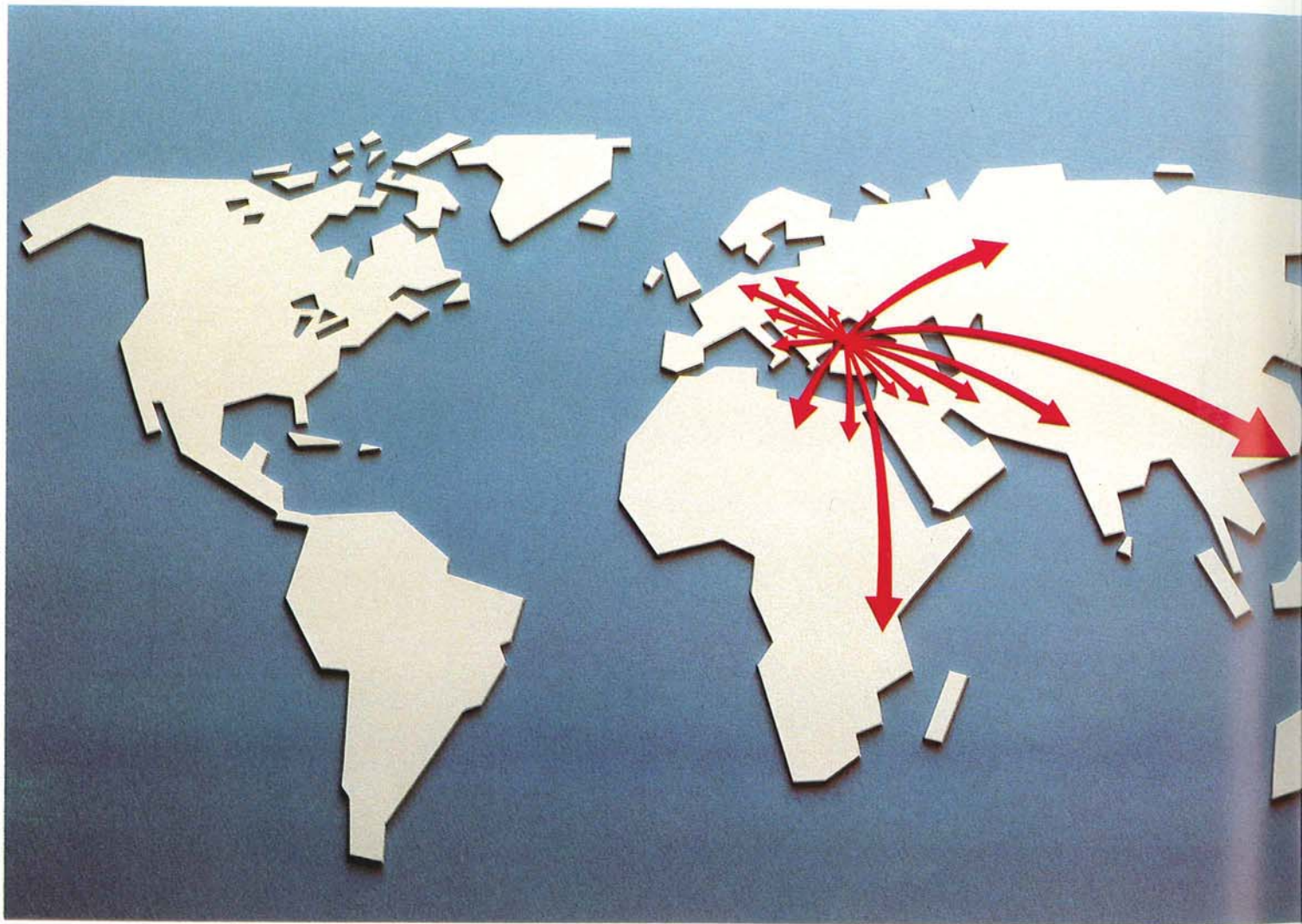
Ülkemizin gelişmiş sanayi toplumları düzeyine erişebilmesi için kendi teknolojisini bizzat kendisinin üretmesinin gerekliliğine olan inançtan hareketle; şirketimiz, ARGESA-Lastik Grubu Araştırma ve Geliştirme Merkezinin kurulması çalışmalarında yerini almıştır.

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte gerçekleştirilecek olan ARGESA, lastik ve takviye malzemeleri endüstrilerine özgü modern üretim teknolojisinin ve ürün tiplerinin geliştirilmesi doğrultusunda bilimsel araştırmalar yapacaktır.

ARGESA 13.000 m²'lik açık alan üzerinde kurulacak 8.000 m²'lik bir alan kaplayan 5 üniteden; Araştırma Birimi, Bilgi İşlem Birimi, Deney Birimi, Konferans Birimi ve Yardımcı Tesislerden oluşacaktır.

Kasım 1985'de Sayın Başbakanımız Turgut ÖZAL tarafından temelleri atılan, ülkemizde özel teşebbüsce gerçekleştirilen bu boyutta ilk araştırma ve geliştirme merkezi ARGESA'nın KORDSA'nın dünya pazarlarındaki teknolojik üstünlüğünün devamlılığını sağlayacağına inancımız tamdır.





Satışlar

1986 yılı Türkiye ekonomisinin liberalleştirilmesi politikalarının artan ölçüde uygulandığı bir yıl olma özelliğini korumuştur.

Serbest piyasa ekonomisi şartlarının tesisi ve ekonomimizin dış rekabet şartlarına uyulanabilmesi amacıyla alınan radikal tedbirler neticesinde ortaya çıkan bazı problem ve zorluklardan şirketimiz de etkilenmiştir. Ancak, zamanında alınan önlemler ve planlı büyüme politikası paralelinde bu arızı aksaklıklar şirketimizi asgari düzeyde etkilemiştir.

1986 yılında petrol fiyatlarındaki düşme, ihracatının önemli bir bölümünü petrol ihraç eden ülkelere yapan Kordsa için bir gelir kaybına yol açmıştır. Ayrıca İran-Irak savaşı neticesinde bu ülkelerin ekonomik yapıları büyük ölçüde tahrip olmuş ve azalan petrol üretimi ile düşen fiyatlar nedeniyle alım güçleri olumsuz etkilenmiştir.

Dış pazarlardaki rekabet gücümüzün ve ihracatımızın artırılması amacıyla pazar geliştirme ve genişletme çabalarına bu yıl içinde de yoğun bir şekilde devam edilmiştir.

Bunun neticesi olarak 1986 yılında Pakistan, Tanzanya, Polonya ve Hong Kong'da pazar payımız artırılmış; Kenya, Mozambik, İtalya, Fransa ve Etyopya gibi yeni pazarlara girilmiştir.

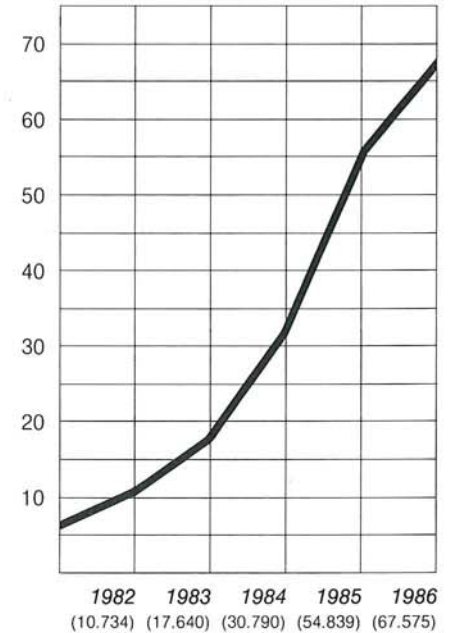
İhracat yapılan Orta Doğu ve Afrika pazarlarındaki ülkelerin ekonomik ve siyasi istikrarsızlıkları ile mali yapılarındaki muhtemel

dengesizliklerden büyük ölçüde etkilenmemek amacıyla gelişmiş ülke pazarlarındaki geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmiş ve yoğun bir rekabet ortamında Batı Avrupa ülkeleri ile yarışır bir hale gelebilmek için gerekli koşullar hazırlanmıştır.

Kord bezi ile konveyör sanayiinin önemli bir girdisini oluşturan endüstriyel bezlerin üretimini en üstün düzeyde gerçekleştiren KORDSA 1986 yılında da iç pazar talebinin tamamını karşılamayı bir görev bilmiştir.

Şirketimiz tarafından 1986 yılında 17.543 ton'luk bir satış ile 67.574.633.531.- TL'lik bir satış hasılatı gerçekleştirilmiştir. 1985 yılına oranla satış hasılatı %23 oranında artmıştır. 1986 yılı ihracat gelirleri ise 33.478.000.-\$ düzeyindedir.

Yıllık Satış Cirosu (net) (milyon TL)



Üretim

Tek ve katlı büküm, dokuma, sıcak germe ve kimyasal terbiye ünitelerinden meydana gelen kord bezi ve endüstriyel bez üretim tesislerimizde proses kontrol ve kalite kontrol faaliyetleri büyük bir titizlikle yürütülmektedir.

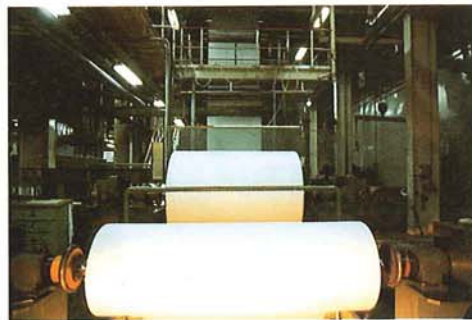
Can ve mal güvenliği açısından taşıdığı önemden ötürü kord bezi üretimi gelişmiş teknoloji ve eksiksiz kalite kontrolü gerektirmektedir. Bu nedenle üretimimiz her aşamada yakından denetlenmiş ve yüksek kaliteli mamul üretimi için gerekli tüm koşulların sağlanması için gerekli tedbirler alınmıştır.

1986 yılında üretim planlama faaliyetleri de iç ve dış piyasa müşterilerinin taleplerini aksatmayacak şekilde yürütülmüştür.

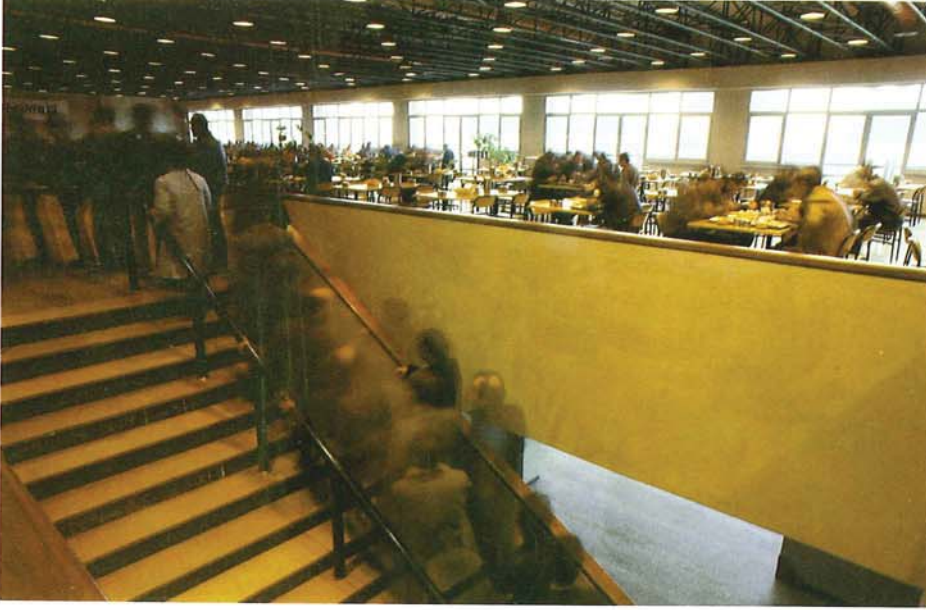
Gelişen rekabet koşulları ve satılan malın kalitesinin en yüksek düzeyde olabilmesi için, bir yandan modern işletme teknikleri uygulanmaya konmuş, diğer yandan üretim birimlerinde görevli elemanların eğitim ve geliştirme faaliyetleri arttırılmıştır. Kalite kontrol laboratuvarları gerek ekipman gerekse yetişmiş uzman personel açısından 1986 yılında da sürekli geliştirilmiştir.

Her safhası bilgisayarlar tarafından kontrol edilen üretim faaliyetleri neticesinde 1986 yılında 16.545 ton ham bez, 15.168 ton ise mamul bez üretimi gerçekleştirilmiştir.





İdari ve Sosyal Faaliyetler



Bugünün ve yarınların başarılı KORDSA'sının yaratılmasında insan faktörünün önemini gözönünde bulunduran şirketimiz, çalışanları ile her alanda bütünleşmenin gereğine inanmaktadır.

Başlangıcından bu yana eğitim ve geliştirmeyi çalışanların mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması için gerekli gören şirketimiz eski yıllarda olduğu gibi seminer ve eğitim programları uygulamalarına 1986 yılında da devam etmiştir.

Yönetici, mühendis ve işçilerin, kısaca bütün "Kordsa Ailesinin" yalnız çalışma saatlerinde değil tüm zamanlarını birlikte değerlendirebilecekleri, sosyal tesisler, kütüphane, jimnastik ve spor alanları üretim tesislerimizin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir.

Sosyal ve moral yapısı sağlam, güven verici bir iş ortamının ilerleme ve başarının ana kaynağı olduğunu kabul eden şirketimiz, personeline sağladığı düzenli sağlık kontrolleri ile aile bütçelerine katkı sağlayan tüketim ve konut kooperatiflerinin desteklenmesi suretiyle de bu konudaki faaliyetlerini en etkin şekilde sürdürmektedir.

İzmit Köseköy mevkiinde yaptırılan kooperatif inşaatı 1986 yılı sonunda hemen hemen tamamlanmış olup, 1987 yılı başında tamamı bitirilmiş olacaktır. Ayrıca, İstanbul Koşuyolu'ndaki ikinci kooperatifin inşaatı da 1987 yılı içinde tamamlanarak mensuplarımıza verilmiş olacaktır.



**Yönetim Kurulu
Çalışma Raporu**

I. Giriş

1. Raporun Dönemi:

1 Ocak - 31 Aralık 1986

2. Ortaklığın Ünvanı:

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

3. Yönetim Kurulu:

Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, T. Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 17. maddesinde belirtilen yetkiler ile mücehhezdirler.

Denetim Kurulu Üyeleri

Hüseyin Uçar: 26.03.1985 - Mart 1988

Yılmaz Cebecioğlu: 26.03.1985 - Mart 1988

İhsan Sarıcı: 1.10.1985 - Mart 1988

Yetki Sınırları

Esas Sözleşmemizin 25. maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki, sorumluluk ve diğer konular hakkında T. T. Kanunu'nun 347-359 maddeleri hükümleri uygulanır.

4. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

1986 yılı içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

5. Ödenmiş Nominal Sermaye

3.750.000.000.-TL'dir.

Dönem Kârı

11.115.880.685.-TL'dir.

6. Sermaye Hareketleri, Temettü Dağıtımı ve Ortaklarımızın Durumu

Şirketimiz hisse senetleri hamiline yazılı olduğundan, ortak sayısının kesin olarak bilinmesi mümkün değildir. Buna rağmen son sermaye tezyidimize iştirak eden ortaklarımızın 800 kişi olduğu bilinmektedir.

Piyasada aranan senet durumunda bulunan hisse senetlerimiz, normal değerinin çok üstünde işlem görmektedir.

Son üç yılda;

1983	% 260
1984	% 50
1985	% 67

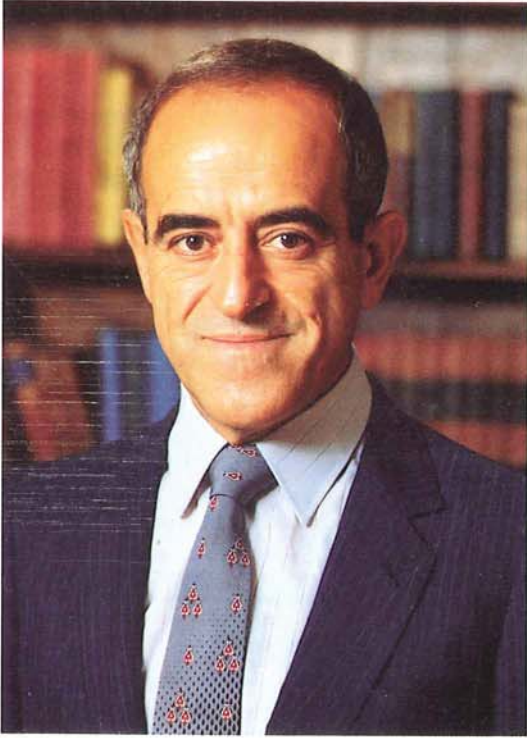
oranlarında net kâr dağıtılmıştır.

Şirketimiz sermayesinin %10'undan fazlasına sahip ortaklarımız:

Akbank T.A.Ş.
1.248.300 adet hisse (%33,29)

Akbank T.A.Ş. Mensupları
Tekaüt Sandığı 529.450 adet hisse (%14,12)

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
400.000 adet hisse (%10,66)



Sakıp Sabancı

Başkan
26.03.1985 - Mart 1988



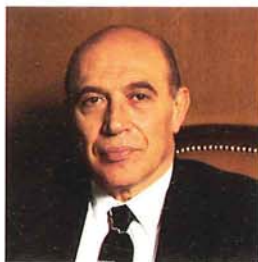
Hasan Güleşçi

Başkan Vekili
26.03.1985 - Mart 1988



Oğuz Karahan

Üye
26.03.1985 - Mart 1988



Hamit B. Belli

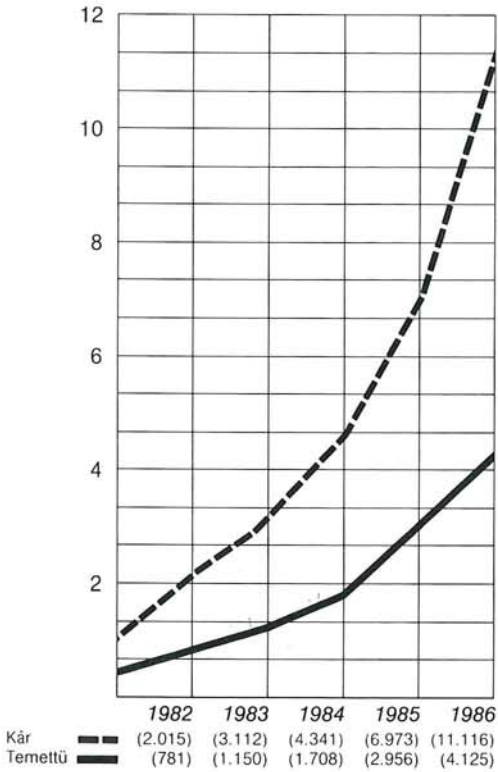
Üye
26.03.1985 - Mart 1988



Güler Sabancı

Üye ve Genel Müdür
26.03.1985 - Mart 1988

Kâr/Temettü (milyon TL)



7. İştiraklerimiz

Lassa Lastik San. ve Tic. A.Ş.

Sermayesi : 10.800.000.000.-TL

Nominal

Hissemiz : 711.267.000.-TL

İştilgal

Konusu : Lastik İmalâtı

Ortaklık

Payımız : %6,6

Son üç yıl iştirak kazancımız:

1983 53.204.150.-TL

1984 121.508.100.-TL

1985 177.816.750.-TL

Bimsa Bilgi İşlem Merkez Tic. ve San. A.Ş.

Sermayesi : 500.000.000.-TL

Nominal

Hissemiz : 50.000.000.-TL

İştilgal

Konusu : Bilgi İşlem Hizmetleri

Ortaklık

Payımız : %10

Son üç yıl iştirak kazancımız:

Kâr dağıtılmadığından mevcut değildir.

Yünsa Yünlü San. ve Tic. A.Ş.

Sermayesi : 4.000.000.000.-TL

Nominal

Hissemiz : 744.000.000.-TL

İştilgal

Konusu : Yünlü Dokuma İmalatı

Ortaklık

Payımız : %18,6

Son üç yıl iştirak kazancımız:

Kâr dağıtılmadığından mevcut değildir.

ÇiPaş Çimento Mamulleri ve Pazarlama A.Ş.

Sermayesi : 15.000.000.-TL

Nominal

Hissemiz : 25.000.-TL

İştilgal

Konusu : Çimento Mamulleri
Pazarlaması

Ortaklık

Payımız : %0,1

Son üç yıl iştirak kazancımız:

1983 83.902.-TL

1984 37.599.-TL

1985 45.000.-TL

Yapı Kredi Bankası A.Ş.

Sermayesi : 40.000.000.000.-TL

Nominal

Hissemiz : 160.000.-TL

İştilgal

Konusu : Bankacılık

Son üç yıl iştirak kazancımız:

Kâr dağıtılmadığından mevcut değildir.

8. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller

31.12.1986 tarihi itibarıyla şirketimizin 3.750.000.000.-TL'lik hamiline yazılı hisse senedi, 200 adet kurucu intifa senedi ile 1980 yılında ihraç edilen 250.000.000.-TL'lik tahvili mevcuttur.

Hisse senetleri ve kurucu intifa senetleri kârdan temettü payı almakta olup, tahvillere %36 oranında yıllık faiz ödenmektedir.

1986 yılında tahvillerimizin 50.000.000.-TL'lik kısmı itfa edilerek anapara ödemesi yapılmıştır.

9. Sektör ve Bu Sektördeki Yerimiz

Şirketimizce üretilmekte olan kord bezi araç lastiklerinin üretiminde karkas ve kuşak malzemesi olarak kullanılan hayati değerlerde, yüksek teknoloji isteyen bir sanayi ürünüdür.

Lastiklerin ağırlıkça %10-12'sini lastik kordu oluşturur. Taşıdığı özelliklerden dolayı 2. kalite lastik kordu olamaması nedeniyle üretimin her aşamasında büyük bir titizlik ve eksiksiz kalite kontrolü gerekmektedir.

Tüketici firmalara mamul akışı sağlanmadan önce zaman isteyen *approval* (uygunluk) çalışmaları yapılmakta; bilahare lastik firmaları kordları uzun süren testlerden geçirerek kesin siparişlerini vermektedir.

1976 yılından beri üretim yapan ve ülkemizin tüm kord bezi talebini karşılayan şirketimiz dünya pazarlarına 1977 yılında girmiş olup, titiz çalışmalarıyla 1986 yılında da ihracatını sürdürmüştür.

Türkiye'nin tek, dünyada ise kord bezi üretimi ile iştilgal eden en büyük ve en modern üretim tesislerinden biri olan Kordsa, kord bezinden daha girift üretim teknolojisi gerektiren konveyör ve chafer bezinde de kendini kanıtlamıştır.

II. Faaliyetler

A. Yatırımlar

1983 yılının Eylül ayında 11423 sayılı Teşvik Belgemiz kapsamında başlattığımız II. Tevsi Proje'sinin büyük bir kısmı bitirilerek devreye alınmıştır.

Ayrıca, 1985 yılında temeli atılan ve beş ana birimden oluşacak ARGESA Araştırma Geliştirme Merkezi KORDSA ve LASSA tesislerinin ortaklaşa yararlanacakları ve ülkemizin kıvanç duyacağı bir yatırım olacaktır.

Önümüzdeki yıl faaliyete geçmesi planlanan ARGESA, KORDSA'nın dünya pazarlarındaki teknolojik üstünlüğünü devamlı kılacaktır.

Ayrıca, süratle gelişen endüstriyel bezler pazarlarının taleplerini karşılayabilmek için, tevsi amacıyla gerekli planlama ve çalışmalara başlanmıştır.

B. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Hareketler

1. Üretim

Tesisimiz 1976 yılından bu yana kord bezi ve 1984 yılından itibaren de konveyör-chafer bezi olmak üzere endüstriyel bez üretimi yapmaktadır.

Kullanım alanlarının yüksek hayati değerinden dolayı kord bezi ve endüstriyel bez üretimleri birinci kalite mal olarak gerçekleştirilmek zorundadır.

1986 yılında da Kordsa geçmiş yıllarda olduğu gibi kalite kontrol faaliyetlerini üretimin her aşamasında en üst düzeyde gerçekleştirmiştir.

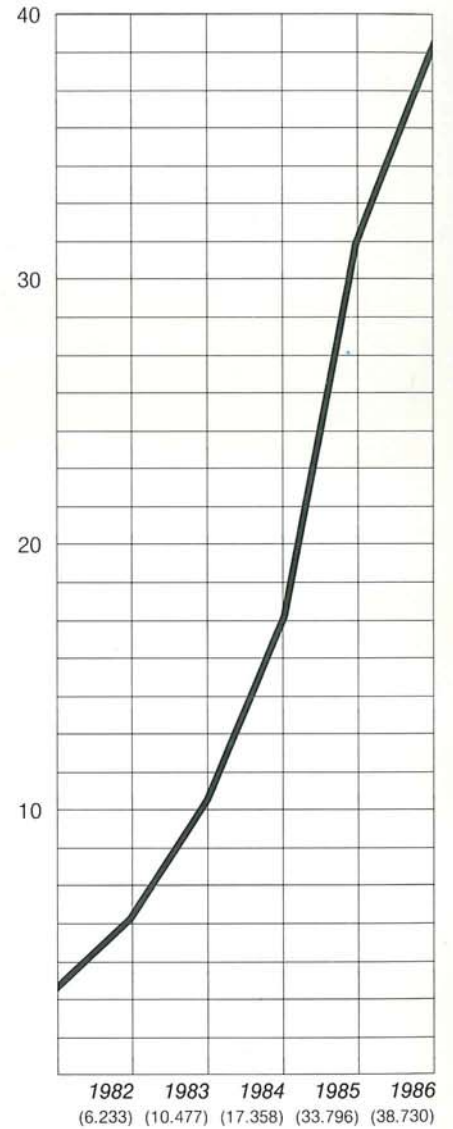
1986 yılında yalnızca mamul bez üretimi 15.168 ton düzeyinde gerçekleşmiş, endüstriyel bez üretimi bir önceki yıla oranla % 7 oranında artmıştır.

Üretim modern bir işletmenin gerektirdiği planlama ve uygulamalar ile önceki yıllarda olduğu gibi başarıyla sürdürülmüştür.

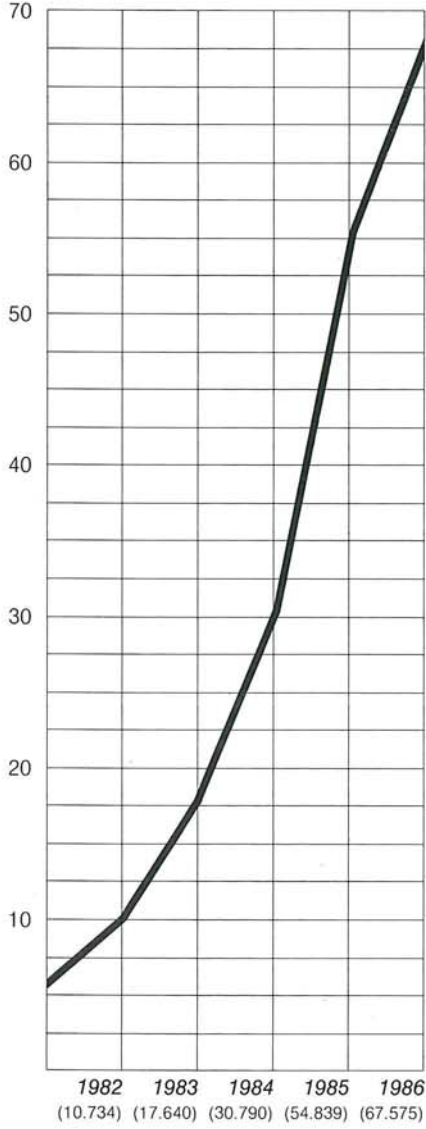
Son Üç Yıl İtibariyle Mamul Üretim Rakamlarımız

	Üretim Değeri (000 TL)	Üretim Miktarı (ton)
Kord Bezi		
1984	16.849.105	15.212
1985	32.315.983	17.196
1986	36.257.826	14.339
Endüstriyel Bezler		
1984	508.900	350
1985	1.480.250	775
1986	2.472.086	829

Üretim Değeri (milyon TL)



Net Satışlar (milyon TL)



2. Satışlar

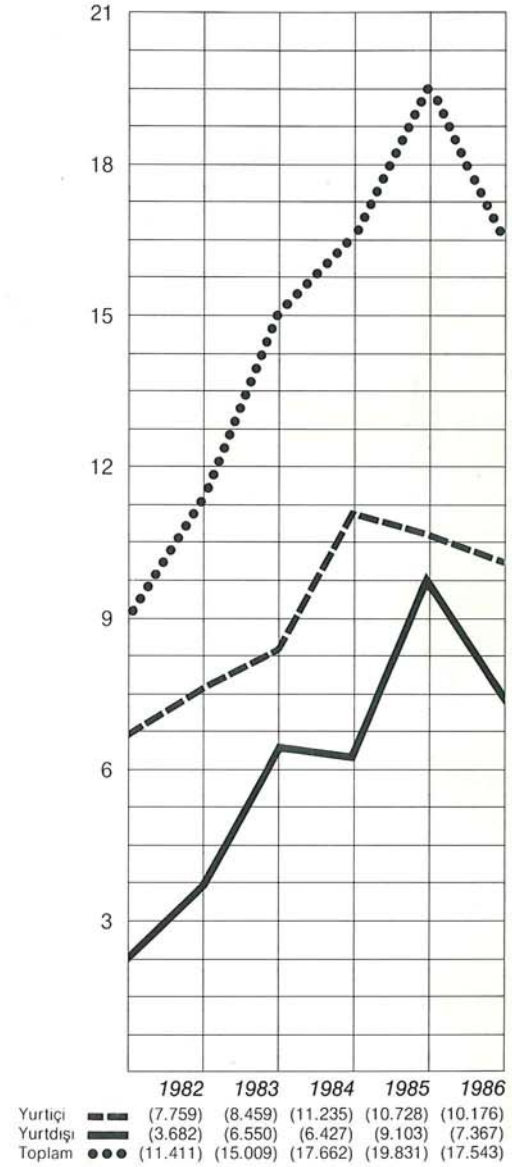
1986 yılı içerisinde iç ve dış piyasada toplam 17.543 ton satış yapılmış ve karşılığında 67.574.633.531.-TL'lik net ciro gerçekleştirilmiştir.

Dış pazar geliştirme amacıyla geçmiş yıllarda olduğu gibi yoğun çalışmalar sürdürülmüş ve Kenya, Mozambik, İtalya, Fransa ve Etyopya pazarlarına girilmiştir.

Petrol ihracatçısı ülke gelirlerindeki azalma ve ihracat yapılan ülkelerdeki ekonomik/siyasi istikrarsızlık nedeniyle ihracatımızda bir önceki yıla oranla bir azalma söz konusu olmuştur.

Ancak, şirketimiz Orta Doğu ve Afrika pazarlarından sonra Batı Avrupa pazarlarındaki payını geliştirme amacıyla 1986 yılında da çalışmalarını sürdürmüş ve yoğun bir rekabet ortamında gelişmiş ülkelerle yarışır hale gelebilecek koşulları yaratmıştır.

Satışlar (ton)



C. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

1. Karşılaştırmalı Bilançolar

AKTİF	31.12.1986	31.12.1985
I. Dönen Varlıklar		
A. Hazır Değerler	4.782.693.942	2.495.956.659
B. Menkul Değerler	—	200.000.000
C. Kısa Vadeli Alacaklar (Net)	8.357.758.000	9.369.531.372
D. Stoklar	15.627.813.127	17.322.494.775
1. İlk Madde ve Malzeme	7.575.206.526	8.355.380.145
2. Yarı Mamuller	4.582.784.034	6.318.990.291
3. Mamuller	3.406.005.359	2.558.864.857
4. Diğer	63.817.208	89.259.482
E. Diğer Dönen Varlıklar	1.317.772.810	1.413.949.298
Dönen Varlıklar Toplamı	30.086.037.879	30.801.932.104
II. Duran Varlıklar		
A. Uzun Vadeli Alacak ve Fonlar	119.700.498	119.622.298
B. Bağlı Menkul Kıymetler	—	—
C. İştirakler (Net)	1.565.472.000	1.351.497.000
D. Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.364.135.335	197.279.816
E. Sabit Değerler	29.393.146.641	23.092.194.531
(—) Birikmiş Amortismanlar	(18.538.179.402)	(12.928.676.220)
F. Diğer Duran Varlıklar	1.243.922.575	144.726.191
Duran Varlıklar Toplamı	15.148.197.647	11.976.643.616
Aktif Toplamı	45.234.235.526	42.778.575.720

1. Stok değerlerimiz ağır lıklı aritmetik ortalama usulü ile dir.
2. Amortismanlarımız azalan bakiyeler metoduna göre dir.
3. Daimi envanter usulü uygulanmaktadır.
4. Fabrika tesislerimiz Akbank T.A.Ş. 162.000.000 TL T.S.K.B. A.Ş.'ye 3.000.000.000 TL ipoteklidir.

PASİF	31.12.1986	31.12.1985
I. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
A. Uzun Vadeli Borç Taksitleri	1.313.444.943	1.163.453.379
B. Tahvil Anapara Taksitleri	53.350.000	54.775.000
C. Banka Kredileri	4.814.772.628	3.632.510.172
D. Kısa Vadeli Borçlar	8.410.173.017	16.158.697.556
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	14.591.740.588	21.009.436.107
II. Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
A. Tedavüldeki Tahviller	—	50.000.000
B. Diğer Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	3.292.809.339	2.888.379.515
Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	3.292.809.339	2.938.379.515
III. Öz Kaynaklar		
A. Çıkarılmış veya Ödenmiş Sermaye	3.750.000.000	3.750.000.000
B. Yedek Akçeler	5.337.778.168	2.242.006.334
C. Karşılıklar		
1. Yatırım İndirimi	792.612.678	510.944.813
2. Yenileme Fonu	—	—
3. Diğer Karşılıklar ve Özel Fonlar	—	—
D. Yeniden Değerleme Artış Fonu	5.789.618.668	3.903.215.368
E. İştiraklerde Değer Artış Karşılığı	563.795.400	414.995.400
F. Dağıtılmamış Kârlar	—	1.036.698.347
G. Dönem Kârı	11.115.880.685	6.972.899.836
H. (-) Zararlar	—	—
1. Geçmiş Yıllar Zararları	—	—
2. Dönem Zararları	—	—
Öz Kaynaklar Toplamı	27.349.685.599	18.830.760.098
Pasif Toplamı	45.234.235.526	42.778.575.720

5. Aktiflerimizde görülen değerler 42.125.000 TL'sine sigortalıdır.
6. Alacaklar için 917.640.375 TL'lik teminat mektubu mevcuttur.
7. 31 Aralık 1986 tarihli bilanço 3094 sayılı kanunun hükümleri gereği yeniden değerlendirilerek düzenlenmiştir.

**Bilanço ile
ilgili açıklamalar**

AKTİF

I. Dönen Varlıklar		30.086.037.879		II. Duran Varlıklar		15.148.197.647	
A. Hazır Değerler		4.782.693.942		A. Uzun Vadeli Alacak ve Fonlar (Depozitolardır)		119.700.498	
Şirketimiz kasalarında mevcut nakit ve damga pulları ile bankalardaki ticari mevduat hesaplarından meydana gelmiştir.				C. İştirakler (Net)		1.565.472.000	
C. Kısa Vadeli Alacaklar		8.357.758.000		D. Yapılmakta Olan Yatırımlar		1.364.135.335	
• Müşterilerimiz		6.564.957.369		Teşvik belgesi alınmış projelere uygun yatırımlarımız olup, 1987 yılı sonuna kadar aktifleştirilmeleri planlanmıştır.			
• Resmi Dairelerden Alacaklarımız		988.407.174		E. Sabit Değerler		10.854.967.239	
• Satıcı ve Müteahhit Avansları		217.796.811		• Arsa-Arazi		2.483.234.683	
• Alacak Senetleri		326.227.871		• Binalar		5.074.219.645	
• Diğer Kısa Vadeli Alacaklar		260.368.775		• Makine ve Tesisler		19.872.781.699	
D. Stoklar		15.627.813.127		• Malzeme ve Teçhizat		959.888.749	
Şirketimizin muhtelif ambarlarında bulunan Hammadde, Malzeme, Yarımamul, Mamul ve İmalat artıklarından meydana gelmiştir.				• Nakil Vasıtaları		360.599.371	
E. Diğer Dönen Varlıklar		1.317.772.810		• Mefruşat ve Demirbaş		627.783.454	
• Akreditifler		1.251.650.663		Toplam Maddi Sabit Kıymetler		29.378.507.601	
• Peşin Ödenmiş Giderler		66.122.147		Birikmiş Amortismanlar		18.523.540.362	
				Maddi Sabit Kıymetler (Net)		10.854.967.239	
				Gayri Maddi Sabit Kıymetler		14.639.040	
				Gayri Maddi Sabit Kıymetler Amortismanı		14.639.040	
				Gayri Maddi Sabit Kıymetler (Net)		—	
				F. Diğer Duran Varlıklar		1.243.922.575	

PASİF

I. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	14.591.740.588	II. Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	3.292.809.339
A. Uzun Vadeli Borç Taksitleri	1.313.444.943	B. Diğer Orta ve Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	3.292.809.339
Orta Vadeli Kredilerimizin 1987 yılı borç taksitleridir.		Orta ve Uzun Vadeli İç ve Dış Kredilerimizden oluşmaktadır.	
B. Tahvil Anapara Taksitleri	53.350.000	• İç Yatırım Kredileri	1.329.193.336
1987 yılı içerisinde ödenecek tahvil anapara taksitleridir.		• Dış Yatırım Kredileri	1.963.616.003
C. Banka Kredileri	4.814.772.628	III. Öz Kaynaklar	27.349.685.599
Bankalardan kullandığımız Kısa Vadeli Krediler toplamıdır.		A. Ödenmiş Sermaye	3.750.000.000
D. Kısa Vadeli Borçlar	8.410.173.017	B. Yedek Akçeler	5.337.778.168
• Satıcı ve Müteahhit Alacakları	493.098.570	C. Karşılıklar	792.612.678
• Ödenecek Temettüleri	27.054.929	Yatırım İndiriminden oluşmaktadır.	
• Borç Senetleri	5.834.338.836	D. Yeniden Değerleme Artış Fonu	5.789.618.668
• Ödenecek Vergi ve Sigortalar	327.610.593	E. İştiraklerde Değer Artış Karşılığı	563.795.400
• Muhtelif Karşılıklar	295.227.212	G. Dönem Kârı	11.115.880.685
• Müşteri Avansları	3.026.643		
• Diğer Kısa Vadeli Borçlar	1.429.816.234		

2. Karşılaştırmalı Gelir Tablosu

	31.12.1986	31.12.1985
I. Brüt Satış Hasılatı	67.716.058.095	54.922.147.051
1. Yurtiçi Mamul Satışları	42.075.608.690	32.009.210.152
2. İhracat	25.098.338.060	22.199.438.503
3. Diğer Satışlar	354.897.679	281.082.380
4. Vergi İadesi, Vade Farkları ve Benzeri Gelirler	187.213.666	432.416.016
II. Hasılattan İndirimler	(141.424.564)	(83.169.641)
III. Net Satış Hasılatı	67.574.633.531	54.838.977.410
IV. Satılan Malın Maliyeti	(46.833.207.143)	(40.717.869.811)
V. Satış Giderleri ve Vergileri	(122.126.597)	(252.362.269)
VI. Brüt Satış Kâr veya Zararı	20.619.299.791	13.868.745.330
VII. Genel Yönetim Giderleri	(4.049.013.192)	(3.079.939.948)
VIII. İşletme Kâr veya Zararı	16.570.286.599	10.788.805.382
IX. İşletme Dışı Kâr veya Zararı	(1.372.974.650)	(815.967.181)
1. İştiraklerden Kâr Payları	177.816.750	121.546.600
2. Kur Farkları	(1.120.971.778)	(837.629.564)
3. İşletme Dışı Diğer Kâr veya Zararı	(429.819.622)	(99.883.217)
X. Finansman Giderleri	(4.081.431.264)	(2.999.938.365)
1. Orta ve Uzun Vadeli Kredi Faiz ve Giderleri	(3.141.883.084)	(2.520.800.371)
2. Tedavüldeki Tahvillerin Faizleri	(24.788.921)	(38.369.243)
3. Diğer Finansman Giderleri	(914.759.259)	(440.768.751)
XI. Vergiden Önceki Kâr veya Zarar	11.115.880.685	6.972.899.836
XII. Ödenecek Vergiler ve Diğer Yasal Yükümlülükler	3.048.155.857	1.675.760.484
XIII. Dönem Sonu Kâr veya Zararı	8.067.724.828	5.297.139.352
Dağıtılacak I. Temettü Tutarı	4.125.000.000	2.512.500.000
Dağıtılacak Toplam Temettünün Ödenmiş Sermayeye Oranı	%110	%67

3. Fon Hareketlerine İlişkin Açıklamalar

Kaynaklar ve Kullanım Yerleri 31.12.1985 - 31.12.1986 (000 TL)

Kaynaklar		20.681.558
• Kâr	11.115.881	
• Amortismanlar	5.609.503	
• Yeniden Değerleme Fonu	2.035.203	
• Orta Vadeli Kredi	800.000	
• Döviz Kredisi Kur Farkı	1.120.971	
Kullanımlar		14.979.757
• Sabit Kıymetler	7.467.808	
• İştirakler	213.975	
• Kâr Dağıtımı ve Vergi Ödemeleri	4.632.158	
• Kredi Ana Para Taksitleri	1.566.542	
• Diğer Duran Varlıklar	1.099.274	
Net İşletme Sermayesinde Artış		5.701.801

4. Mali Oranlar

	1986	1985
• Likidite Oranları		
1. Cari Oran	2.06	1.47
2. Asit Test Oranı	0.89	0.57
• Mali Bünye Oranları		
1. Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı	0.40	0.56
2. Öz Kaynakların Toplam Borçlara Oranı	1.53	0.79
• Faaliyet ve Kârlılık Oranları		
1. Satışların Kârlılık Oranı	0.16	0.13
2. Öz Kaynakların Kârlılık Oranı	0.68	0.59

5. Mali Yapı ile İlgili Tedbirler

Şirketimizin 31.12.1986 tarihli bilançosu ile bu bilançoya göre yapılan mali tahlillerin tetkikinden anlaşılacağı üzere; Şirketimiz mali bünyesi 1986 yılında da güçlenmesini sürdürmüş ve sağlıklı yapısını geliştirmiştir.

D. İdari Faaliyetler

1. Şirketimizin Yönetim Kadrosu:



Güler Sabancı

Genel Müdür

1955 doğumlu, Boğaziçi Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi mezunu olup, 1.4.1985 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Tekin Şengül

Genel Müdür Yardımcısı

1942 doğumlu olup, O.D.T.Ü. Makina Mühendisliği Bölümü mezunudur. 10.12.1973 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Uygur Gülle

Genel Müdür Yardımcısı

1943 doğumlu olup, O.D.T.Ü. İdari İlimler Bölümü mezunudur. 1.8.1976 tarihinde şirketimizde göreve başlamış, 30.10.1986 tarihine kadar görevini sürdürmüştür.



Mustafa Hür Kazancıoğlu

Mali İşler Direktörü

1941 doğumlu olup, İ.İ.T.İ.A. Maliye Bölümü mezunudur. 11.11.1974 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.



Mehmet Akif Azizoğlu

Fabrika Müdürü

1944 doğumlu olup, M.İ.T. Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. 28.4.1975 tarihinden beri şirketimizde görev yapmaktadır.

**Tanju Ula**

İkmal Direktörü
1947 doğumlu, O.D.T.Ü.
Makina Mühendisliği Bölümü
Mezundur. 1.6.1985
tarihinden beri şirketimizde
görev yapmaktadır.

**Yılmaz Kanbak**

*Endüstri İlişkileri ve
Planlama Direktörü*
1945 doğumlu olup, İ.Ü.
İktisat Fakültesi İşletme
İstatistik Bölümü mezundur.
25.9.1975 tarihinden beri şir-
ketimizde görev yapmaktadır.

**Bülent Savaş**

Pazarlama Direktörü
1947 doğumlu olup,
O.D.T.Ü. Kimya Mühendisliği
bölümü mezundur.
13.12.1976 tarihinden beri
şirketimizde görev
yapmaktadır.

**Mesut Ada**

Fabrika Müdür Yardımcısı
1951 doğumlu olup, İ.T.Ü.
mezundur. 1.11.1980 tari-
hinden beri şirketimizde görev
yapmaktadır.

Hüseyin Güleşçi

Muhasebe Müdürü
1945 doğumlu olup, Eskişehir
İktisadi ve Ticari İlimler
Akademisi mezundur. 1.11.1973
tarihinden beri şirketimizde
görev yapmaktadır.

Taylan Özer

İkmal Müdürü
1942 doğumlu olup, O.D.T.Ü.
İdari İlimler Bölümü
mezundur. 1.8.1979 tarihinden
beri şirketimizde görev
yapmaktadır.

Hasan Cihat Erbaşol

Hukuk Müşaviri
1944 doğumlu, İ. Hukuk Fakültesi
mezundur. 1.11.1975 tarihinden beri
şirketimizde görev yapmaktadır.

İzzet Tukin

Finansman Müdürü
1953 doğumlu, İ.Ü. İşletme Fakültesi
mezunu olup, A.B.D'de Finans Master'i
yapmıştır. 18.1.1982 tarihinden
beri şirketimizde görev
yapmaktadır.

2. Şirketimizde 1986 yılında herhangi bir personel ve işçi hareketi olmamıştır. Halen 878 kişi fabrika ve Genel Müdürlüğümüzde çalışmaktadır.
3. 1985 yılında imzalanan 5. dönem Toplu Sözleşmemiz 31.12.1986 tarihinde sona ermiş olup, 6. dönem görüşmeleri devam etmektedir.
4. Şirketimizin mer'i mevzuata göre 31.12.1986 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 1.064.491.186.- TL'dir.
5. Personelimize sağlanan sosyal hak ve menfaatler aşağıda belirtilmiştir. 4 brüt maaş tutarı ikramiye, dini bayramlar için harçlık, aile yardımı, evlenme, doğum, ölüm, doğal afetler yardımları, giyecek, yiyecek, yakacak, ulaşım, eğitim ve sosyal yardımlardır.
6. 1986 yılında haksız fiilden dolayı herhangi bir tazminat ve vergi cezası ödenmemiştir.
7. Şirketimizde 1986 yılında önemli bir uyuşmazlık durumu meydana gelmemiştir.

III. Kârın Tevzii Sonuç ve Teklif

1986 yılı çalışmalarımız neticesinde meydana gelen ve şirketimiz esas sözleşmesinin 34. maddesine göre teşekkül eden safi bilanço kârından Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi stopajı, Savunma Sanayii Destekleme Fonu, Çıracılık Fonu ve Sosyal Güvenlik Fonu tenzil edildikten sonra kalan 8.067.724.828.-TL'lık kârın aynı sözleşmenin 35. maddesi gereği aşağıdaki şekilde dağıtılmasını tensiplerinize arz ve teklif ederiz.

Vergiden Sonraki Kâr	8.067.724.828
I. Temettü	4.125.000.000
Kurucu İntifa Temettü	484.050.000
Yönetim Kurulu Temettü	236.400.000
TTK 466/3 İhtiyatı	517.550.000
Fevkalade İhtiyat	2.704.724.828

Şirketimizin 1986 çalışmalarına ait bilanço, kâr ve zarar hesaplarının kabulü ve onaylanmasını, 1986 yılında elde edilen kârdan, şirket esas sözleşmesinin 35. maddesinde belirtilen ayırımlar yapıldıktan sonra I., II. ve III. seri, A,B,C ve D tertibi hisse senedi hamillerine beher 1.000.-TL nominal değerli hisse karşılığı 11 numaralı kupon ile net 1.100.-TL ödenmesini, temettü ödeme tarihinin 1 Nisan 1987 olarak tesbit edilmesini tasviplerinize arz ederiz.

Denetçiler Raporu

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Ortaklığın Ünvanı	: Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Sermayesi	: 3.750.000.000.-TL
Faaliyet Konusu	: Taşıt Lastik Tekerleri Endüstriyel Bezi İmalî ve Satışı
Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları	: Hüseyin Uçar-Yılmaz Cebecioğlu-İhsan Sarıcı*. Görev süreleri 3 yıldır (26 Mart 1985-Mart 1988). Şirkete ortak değildirler. *1 Ekim 1985'de göreve başlamıştır.
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının sayısı.	: 6 defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar	: Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3,6,9,12. ayların son haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: 3 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	: Her ayın ilk işgününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tesbit edilmiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	: Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Kordsa Anonim Şirketi'nin 1.1.1986 - 31.12.1986 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız. Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz, 31.12.1986 tarihi itibarıyla düzenlenmiş Bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 1.1.1986 - 31.12.1986 dönemine ait Kâr-Zarar tablosu anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmakta ve kârın dağıtım önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilanço ve Kâr-Zarar tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini oylarınıza arz ederiz. 23.2.1987

DENETLEME KURULU

Hüseyin Uçar

Yılmaz Cebecioğlu

İhsan Sarıcı



**Kordsa Kord Bezi Sanayi
ve Ticaret A.Ş.**

Genel Müdürlük
Zincirlikuyu Meydanı
Ak İşhanı Blok 1 Kat 6-7
80600 Levent-İstanbul
Tel: (1) 167 21 45 (4 hat)
Teleks: 26191 kord tr
Telgraf: Kordbezi-İstanbul
P.K: 20 Levent-İstanbul

Fabrika
İzmit Köseköy Kumla Çiftliği
Çökekler Çayırı Mevkii
Tel: (211) 14878-13469
17155-10066-10067
Teleks: 33199 kbss tr
Telgraf: Kordbezi-İzmit
P.K: 196 İzmit

